

# Finanzen im Spital

Ein Kurs für Nichtfinanzexperten in ärztlicher Kaderposition

Das Finanz- und Rechnungswesen stellt für jedes öffentliche und private Spital wichtige Daten und Informationen für die Führungs- und Kontrolltätigkeit zur Verfügung. Für den Nichtfinanzexperten sind Interpretation und Anwendung solcher Daten oft schwierig, zur effizienten Spitalführung heute jedoch unerlässlich. Die Kenntnis von Grundlagen und Zusammenhängen im Finanzwesen ermöglichen dem Arzt in leitender Stellung, seine Anliegen effizient vorzubringen und durchzusetzen. Er wird zum ernstzunehmenden Gesprächspartner auf Spitalleitungsebene.

## Kursinhalt

Einführung in die Bilanz, die Erfolgs- und die Mittelflussrechnung; Einführung in das betriebliche Rechnungswesen (Kostenstellenrechnung, Prozesskostenrechnung usw.). Finanzielle Führung im Jahreszyklus von Planung, Budgetierung, Controlling und Reporting, Kennziffern als Mittel der Führungspraxis. Finanzgestützte Entscheide in der Spitalführung.

## Lernziel

Die Teilnehmenden lernen, die grundlegenden Instrumente des finanziellen und betrieblichen Rechnungswesens zu verstehen. Sie können die daraus gewonnenen Informationen interpretieren und kritisch hinterfragen (Mitsprachekompetenz). Sie sind mit wichtigen Teilaspekten der finanziellen Führung vertraut und haben einen geschärften Blick für finanzielle Belange.

## Kursanerkennung

Der Kurs wird in Zusammenarbeit mit der FMH angeboten und kann von den Fachgesellschaften mit entsprechenden Fortbildungspunkten anerkannt werden.

## Kursleiter

- Dr. rer. pol. Heinz Locher, Unternehmensberater, Bern;
- Dr. rer. pol. Daniel Rentsch, Lehrbeauftragter der Universität Freiburg.

## Informationen

**Datum:** Montag und Dienstag, 11. und 12. Oktober 2004.

**Kursort:** Konferenzhotel Mövenpick, Egerkingen.

**Kosten:** pauschal Fr. 1950.– (inklusive Verpflegung und Kursunterlagen).

**Anmeldeschluss:** 15. Mai 2004

**Information und Anmeldung:** siehe Korrespondenzadresse.

Korrespondenz:  
zenger & biaggi führungsseminare  
Egghölzliweg 4a  
Postfach 418  
CH-3074 Muri  
Tel. 031 951 73 20  
E-Mail: jean.biaggi@bluewin.ch