

Liebe Leserin, lieber Leser



Medizinische Zwischenfälle und Fehler können auch die sogenannten Leistungserbringer erheblich belasten.

Eine Basis für den Dialog mit den Koproduzenten schaffen – das will die FMH mit dem Projekt «**Netzwerk Qualität FMH**». Zwei jährliche Treffen sollen dabei den Austausch und die Zusammenarbeit unter den Qualitätsverantwortlichen der in der Ärztekammer vertretenen Organisationen fördern. Die Projektverantwortung liegt bei der **Arbeitsgruppe Qualität (AGQ-FMH)**, die Treffen organisiert die Abteilung Daten, Demographie und Qualität (DDQ) der FMH. **Daniel Herren**, Mitglied des Zentralvorstands der FMH und Leiter der Abteilung DDQ, betont im Editorial die zentrale Rolle der FMH in Fragen der Qualität (➡ Seite 1389). **Iris Stucki**, wissenschaftliche Mitarbeiterin Abteilung DDQ FMH, berichtet über das erste **Treffen der Qualitätsverantwortlichen**, das am 15. Mai 2008 in Bern stattfand (➡ Seite 1391).

Die **emotionale und gesundheitliche Belastungssituation** von Ärztinnen und Ärzten durch die Beteiligung an Zwischenfällen und Fehlern ist oft erheblich. Die **Stiftung für Patientensicherheit** führt mit Unterstützung durch die FMH ein Projekt durch, in dem ein praxisorientierter Handlungsrahmen für den betriebsinternen Umgang mit Zwischenfällen entwickelt wird. Dabei werden Massnahmen

und Empfehlungen erarbeitet, die den **systematischen und konstruktiven Umgang mit Fehlern** und die Unterstützung der Mitarbeitenden fördern sollen. **David Schwappach** und **Marc-Anton Hochreutener**, beide von der Stiftung für Patientensicherheit, stellen das Projekt vor (➡ Seite 1404).

In unserer Serie über **Spitalmanagement** stellt Prof. Dr. oec. **Johannes Rüegg-Stürm** vom Institut für Betriebswirtschaft St. Gallen glückliche und weniger glückliche Wege zu einer besseren Kosteneffizienz von Spitälern vor. Der **wachsende Effizienzdruck – auch im Gesundheitswesen** – ist heutzutage unbe-

stritten. Der Wettbewerb wird es schon richten und ineffiziente Leistungserbringer zum Verschwinden bringen – so die Hoffnung bestimmter Anwälte **eines «besseren» Gesundheitswesens**. Wie aber können Spitäler mit dem steigenden Effizienzdruck vorausschauend, intelligent und konstruktiv umgehen? Antworten dazu finden Sie ab (➡ Seite 1413).

Dass es im Alter nicht einfach nur abwärts geht, sondern dass die **Zufriedenheit mit dem Leben** und das **Gefühl des Glückseins** pro Jahrzehnt zunehmen und im dritten Lebensabschnitt den Höhepunkt erreichen, wird noch zu wenig anerkannt, obschon dies auch wissenschaftlich neuerdings nachgewiesen worden ist. Es wird Zeit, dass wir uns von den hergebrachten, negativ gefärbten Altersbildern verabschieden und **das Potential, das im Älterwerden steckt**, wahrnehmen. Beispiele dafür geben eine Buchbesprechung durch **Urs Schlumpf** (➡ Seite 1432) und – indem es zeigt, wie man alles etwas gelassener, jedoch auch mit einem besorgten Optimismus angehen kann – das sehr persönlich gefärbte «Zu guter Letzt» von SÄZ-Redaktor **Jean Martin** (➡ Seite 1436).

Die Redaktion

IMPRESSUM

Redaktion

Dr. med. et lic. phil. Bruno Kesseli (Chefredaktor)
Dr. med. Werner Bauer
Dr. med. Jacques de Haller (FMH)
PD Dr. med. Jean Martin
lic. oec. Anna Sax, MHA
Prof. Dr. med. Hans Stalder
Dr. med. Erhard Taverna
lic. phil. Jacqueline Wettstein (FMH)

Redaktion Ethik

Dr. theol. Christina Aus der Au
Prof. Dr. med. Lazare Benaroyo
Prof. Dr. phil., dipl. biol.
Christoph Rehmann-Sutter

Redaktion Medizingeschichte

PD Dr. med. et lic. phil. Iris Ritzmann
Dr. rer. soc. Eberhard Wolff

Redaktion Ökonomie

lic. oec. Anna Sax, MHA

Redaktion Recht

Fürsprecher Hanspeter Kuhn (FMH)

Managing Editor

Thomas Heuer, lic. phil.

Redaktionssekretariat

Margrit Neff

Redaktionsadresse

EMH Schweizerischer Ärzteverlag AG
Farnsburgerstrasse 8, 4132 Muttenz
Tel. 061 467 85 55, Fax 061 467 85 56
E-Mail: redaktion.saez@emh.ch
Internet: www.saez.ch

Herausgeber

FMH
Verbindung der Schweizer Ärztinnen und Ärzte
Elfenstrasse 18, 3000 Bern 15
Tel. 031 359 11 11, Fax 031 359 11 12
E-Mail: info@fmh.ch
Internet: www.fmh.ch

Verlag

EMH Editores Medicorum Helveticorum
EMH Schweizerischer Ärzteverlag AG
Postfach, 4010 Basel
Tel. 061 467 85 55, Fax 061 467 85 56
E-Mail: verlag@emh.ch
Internet: www.emh.ch

Herstellung

Schwabe AG
Farnsburgerstrasse 8
Postfach 832, 4132 Muttenz 1
Tel. 061 467 85 85, Fax 061 467 85 86
E-Mail: druckerei@schwabe.ch

Marketing EMH

EMH Schweizerischer Ärzteverlag AG
Thomas Gierl M.A.
Leiter Marketing und Kommunikation
Farnsburgerstrasse 8, 4132 Muttenz
Tel. 061 467 85 49, Fax 061 467 85 56
E-Mail: tgierl@emh.ch

Inserate

Werbung
EMH Schweizerischer Ärzteverlag AG
Ariane Furrer
Assistentin Inserateregie
Farnsburgerstrasse 8, 4132 Muttenz
Tel. 061 467 85 88
Fax 061 467 85 56
E-Mail: afurrer@emh.ch

«Stellenmarkt/Immobilien/Diverses»

EMH Schweizerischer Ärzteverlag AG
Farnsburgerstrasse 8, 4132 Muttenz
Tel. 061 467 85 55, Fax 061 467 85 56
E-Mail: stellenmarkt@emh.ch

«Stellenvermittlung»

FMH Consulting Services
Stellenvermittlung
Postfach 246, 6208 Oberkirch
Tel. 041 925 00 77, Fax 041 921 05 86
E-Mail: fmhstv@hin.ch
Internet: www.fmhjob.ch

Abonnemente

FMH-Mitglieder
FMH Verbindung der Schweizer Ärztinnen und Ärzte
Elfenstrasse 18, 3000 Bern 15
Tel. 031 359 11 11, Fax 031 359 11 12

Andere Abonnemente

EMH Schweizerischer Ärzteverlag AG
Abonnemente, Postfach, 4010 Basel
Tel. 061 467 85 75, Fax 061 467 85 76
E-Mail: abo@emh.ch

Jahresabonnement: CHF 320.–, zuzüglich Porto

© 2008 by EMH Schweizerischer Ärzteverlag AG, Basel. Alle Rechte vorbehalten. Nachdruck, elektronische Wiedergabe und Übersetzung, auch auszugsweise, nur mit schriftlicher Genehmigung des Verlages gestattet.

Erscheint jeden Mittwoch

ISSN 0036-7486

ISSN 1424-4004 (Elektronische Ausg.)

Delegierte der Fachgesellschaften

Allergologie und Immunologie:
Prof. Dr. A. Bircher
Allgemeinmedizin: Dr. B. Kissling
Anästhesiologie und Reanimation:
Prof. P. Ravussin
Angiologie: Prof. B. Amann-Vesti
Arbeitsmedizin: Dr. B. Merz
Chirurgie: Prof. Dr. M. Decurtins
Dermatologie und Venerologie:
PD Dr. S. Lautenschlager
Endokrinologie und Diabetologie:
Prof. Dr. G.A. Spinas
Gastroenterologie: Prof. Dr. W. Inauen
Geriatric: Dr. M. Conzelmann
Gynäkologie und Geburtshilfe:
Prof. Dr. Dr. h. c. mult. W. Holzgrevé

Hämatologie: Dr. M. Zoppi
Handchirurgie: PD Dr. L. Nagy
Infektologie: Prof. Dr. W. Zimmerli
Innere Medizin: Dr. W. Bauer
Intensivmedizin: Dr. C. Jenni
Kardiologie: Prof. Dr. B. Meier
Kiefer- und Gesichtschirurgie:
Dr. C. Schotland
Kinder- und Jugendpsychiatrie: Dr. R. Hotz
Kinderchirurgie: Dr. M. Bittel
Medizinische Genetik: Dr. D. Niedrist
Neonatalogie: Prof. Dr. H.-U. Bucher
Nephrologie: Prof. Dr. J.-P. Guignard
Neurochirurgie: Prof. Dr. H. Landolt
Neurologie: Prof. Dr. H. Mattle
Neuropädiatrie: Prof. Dr. J. Lütschg
Neuroradiologie: Prof. Dr. W. Wichmann

Nuklearmedizin: Prof. Dr. J. Müller
Onkologie: PD Dr. B. Pestalozzi
Ophthalmologie: Dr. A. Franceschetti
ORL, Hals- und Gesichtschirurgie:
Prof. Dr. J.-P. Guyot
Orthopädie: Dr. T. Böni
Pädiatrie: Dr. R. Tabin
Pathologie: Prof. Dr. G. Cathomas
Pharmakologie und Toxikologie:
Dr. T. Buclin
Pharmazeutische Medizin: Dr. P. Kleist
Physikalische Medizin und Rehabilitation:
Dr. M. Weber
Plast.-Rekonstrukt. u. Ästhetische Chirurgie:
Prof. Dr. G. Pierer
Pneumologie: Prof. Dr. E. Russi

Prävention und Gesundheitswesen:
Dr. C. Junker
Psychiatrie und Psychotherapie:
Dr. G. Ebner
Radiologie: Prof. Dr. B. Marincek
Radioonkologie: Prof. Dr. R. H. Greiner
Rechtsmedizin: Prof. T. Krompecher
Rheumatologie: Prof. Dr. M. Seitz
Thorax-, Herz- und Gefässchirurgie:
Prof. Dr. T. Carrel
Tropen- und Reisemedizin: PD Dr. C. Hatz
Urologie: PD Dr. T. Zellweger