

Les cabinets de groupe: pour garantir le succès de votre entreprise

Outre les cabinets où l'on exerce seul ou à deux, les cabinets de groupe offrent une solution intéressante pour la pratique médicale tant du point de vue social que financier. Les aspects particuliers de ce type d'entreprise sont présentés sous formes d'exemples pratiques dans la nouvelle revue spécialisée de FMH Services intitulée «Les cabinets de groupe: pour garantir le succès de votre entreprise».

Max Giger^a, Reinhard Kunz^b

a Membre du Comité central de la FMH et président de FMH Services

b Directeur de FMH Services

Qu'il s'agisse d'une activité indépendante ou salariée, le domaine de la santé offre de nombreuses possibilités aux médecins pour leur carrière professionnelle. Plus de 12000 médecins, hommes et femmes, ont opté d'exercer en pratique privée, seuls ou à deux. Cependant, l'on remarque que la tendance est aux cabinets de groupe qui représentent une nouvelle forme d'entreprise. Cela s'explique notamment par les nombreuses possibilités offertes par ce type de structure et par la modification des exigences liées à l'exercice indépendant de la médecine. Cette formule présente notamment les avantages suivants:

- économies financières;
- frais d'investissements modiques;
- gestion individualisée du temps de travail;
- optimisation des réseaux pour fournir des prestations médicales;
- optimisation des remplacements et du service de garde et d'urgence.

Cette tendance a conduit FMH Services à analyser les causes et les motifs à la base de cette évolution et les a résumés dans une publication spécialisée. Celle-ci aborde également l'aspect entrepreneurial de ce type de cabinet et répond plus particulièrement aux questions suivantes:

- Quelles différences présente-t-il par rapport à un cabinet individuel en ce qui concerne les tâches de l'entrepreneur?
- Quelles en sont l'organisation, le cadre contractuel, les formes juridiques, etc.?

- Comment prévenir les erreurs grâce à une démarche structurée?

Les résultats de nos visites de cabinet et de nos propres expériences sont complétés par des récits tirés de la pratique de médecins expérimentés.

Que vous souhaitiez ouvrir un nouveau cabinet ou regrouper des cabinets existants, ce modèle est foncièrement différent des cabinets individuels ou à deux sur le plan de l'économie d'entreprise. Contrairement aux cabinets privés, on y pratique une gestion collective. Le nombre de patients, le travail simultané de plusieurs médecins et le nombre de collaborateurs posent des défis plus importants sur le plan organisationnel et de la gestion. Bien que les investissements financiers des partenaires soient moindres, les risques entrepreneuriaux sont plus élevés.

Pour que le succès soit au rendez-vous, il importe de procéder de manière structurée. Le choix des partenaires est tout aussi important que l'organisation du projet. Il est également indispensable d'aborder sciemment les questions entrepreneuriales et de s'y préparer personnellement. La complexité des réflexions et des décisions nécessitent plus de temps que pour un cabinet privé.

Notre publication spécialisée vous offre une base idéale pour vous préparer à ce type d'activité. Les membres de FMH services peuvent la commander à l'adresse suivante: www.fmhservices.ch.

Correspondance:
FMH Services
Burghöhe 1
CH-6208 Oberkirch
www.fmhservices.ch