

Car ils ne savent pas ce qu'ils font...



... lorsqu'ils se font élire à la tête d'associations. Voici maintenant exactement quatre ans que j'ai été élu au Comité central de la FMH par les délégués de la Chambre médicale. Une formation en gestion et une certaine expérience de la politique au sein de ma société de discipline et de la fmCh comme bagage, je me suis porté candidat à cette fonction

non sans une certaine naïveté. Conforté par l'accueil bienveillant réservé à ma candidature, ce d'autant plus que les représentants de la corporation du bistouri sont plutôt des

«Si tu veux aller vite, va seul; si tu veux aller loin, chemine avec les autres.»

espèces rares dans ces fonctions, j'ai été élu au premier tour de scrutin. Après avoir soigneusement soupesé les joies et les souffrances liées à la fonction et m'être fait une idée de la charge de travail qu'elle représente, j'ai pris soin de m'assurer l'accord de la direction de ma clinique ainsi que celle de mes collaboratrices et collaborateurs. Avec le recul de centaines d'heures de séance, de milliers de courriels et d'un quintuple

plus à se transformer en pain. Un monde qui n'est pourtant pas sans attrait ni richesses insoupçonnées lorsqu'on commence à en comprendre les règles et qu'on les accepte. Les interlocuteurs qui vous font face autour de la table des négociations viennent d'horizons très différents du vôtre, ce qui remet en question le champ de vision un peu étroit façonné par vos années d'études de médecine. On comprend rapidement que l'opinion contraire défendue par son vis-à-vis est tout aussi fondée que sa propre logique. On remarque aussi que les compromis et solutions ne sont possibles que lorsque l'on a compris la manière dont l'autre raisonne et qu'on l'accepte. Combinés avec une certaine dose de confiance réciproque, les projets et résultats peuvent alors faire irruption dans le champ du possible. La négociation y gagne en intérêt et son issue devient un vrai défi. Enfin, la lenteur qui la caractérise n'a pas que des désavantages. Dans notre monde pressé, il manque souvent le temps qui permet à la réflexion de s'épanouir en toute tranquillité. Nos décisions sont trop souvent prises dans la précipitation et c'est souvent en mesurant leurs conséquences qu'on le remarque.

«Si tu veux aller vite, va seul; si tu veux aller loin, chemine avec les autres»: en tant que partisan déclaré de l'intelligence collective, on constate toute la pertinence de ce proverbe africain dans une activité comme celle-ci. Un Comité central sain, qui fait sienne cette maxime, est en mesure d'aborder des questions complexes et de préparer collectivement des propositions de solutions. Le prix à payer pour une telle démarche ne doit toutefois pas être sous-estimé et la charge de travail qui en résulte expose l'individu aux limites de ses possibilités.

En qualité de représentant de la FMH dans des instances nationales, on apprend vite que les compromis et solutions ne sont possibles qu'au prix de l'effort de la compréhension de la logique de l'autre et son acceptation.

pontage, force m'est de constater que la réalité est bien différente de ce que j'imaginai pour le médecin hospitalier que je suis, habitué à prendre des décisions d'un quart d'heure à l'autre et qui débouchent sur autant d'actions rapides, un médecin rôdé aussi à une relation plutôt claire avec son patient et pour lequel la gestion de cette PME qu'est un hôpital reste intellectuellement et techniquement de l'ordre du maîtrisable.

Il en va tout autrement en politique, un monde où ce qui est dit n'engage pas vraiment celui qui le dit, où des argumentations en apparence logiques ne le sont plus vraiment et où la farine du boulanger a été tellement pétrie qu'elle n'arrive

Je souhaiterais ici remercier toutes celles et ceux avec lesquels il m'a été donné de collaborer ces dernières années et qui ont contribué à l'enrichissement de ma vie. Quant à celles et ceux que j'ai irrités, je leur présente mes excuses en sollicitant leur indulgence. L'activité au sein du Comité central de la FMH m'a profondément marqué mais l'heure est venue maintenant de tourner la page. Dieu merci, je ne savais pas au départ ce qui m'attendait.

Dr Daniel Herren, membre du Comité central de la FMH, responsable du domaine Données, démographie et qualité