

### Swiss Quality Award 2013 – Gros plan sur les innovations qualité

Sur la soixantaine de projets soumis, quatre se sont vu décerner le Swiss Quality Award lors du Symposium national pour la gestion de la qualité dans le domaine de la santé. Les trois organismes responsables – la Société suisse pour la gestion de la qualité dans le domaine de la santé (SQMH), l'Institut pour la recherche évaluative en médecine de l'Université de Berne (IEFM) et la Fédération des médecins suisses (FMH) – sont

heureux de publier ci-après les portraits des lauréats des catégories «Management» et «Technologie». Les projets lauréats des catégories «Sécurité des patients» et «Empowerment» ont été présentés dans l'édition précédente du Bulletin des médecins suisses.

*Dr Christoph Bosshard,  
membre du Comité central de la FMH,  
responsable du domaine Données,  
démographie et qualité et de l'ASQM*

## Swiss Quality Award 2013 – les lauréats (2<sup>e</sup> partie)

### Lauréats de la catégorie Management

Jocelyne Bonnet

#### Accompagnement global de la naissance

##### Constat

Sur les 4000 accouchements annuels de la Maternité des Hôpitaux Universitaires de Genève, nous estimons qu'au moins 20% de ceux-ci se déroulent sans intervention médicale. En distinguant les domaines de compétences des professionnels, nous pensons pouvoir améliorer la prise en charge des parturientes.

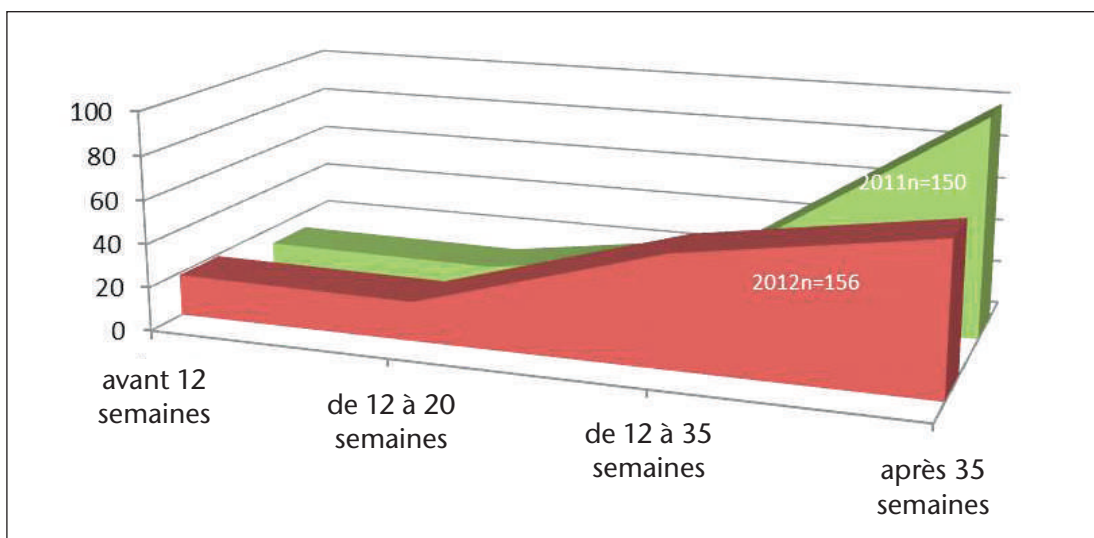
##### Implantation d'un nouveau modèle de suivi périnatal

La responsable des soins de la Maternité a facilité le démarrage de ce projet-pilote portant sur «l'accompagnement global de la naissance», dans lequel une équipe de 8 sages-femmes assure le suivi de patientes

volontaires dont la grossesse se déroule sans particularité médicale. L'objectif principal est de proposer un accompagnement intrahospitalier de la femme, du début de sa grossesse à sa sortie du post-partum, par une équipe dédiée de sages-femmes sous délégation du médecin chef de service.

Depuis janvier 2011, ce projet permet d'identifier un professionnel hospitalier dans un suivi physiologique et révèle le rôle autonome des sages-femmes dans un centre universitaire. Le projet a réussi à fédérer et à obtenir l'adhésion des différents partenaires pour se développer. Ce type de prise en charge complète des situations obstétricales physiologiques est novateur dans le milieu universitaire suisse.

La dynamique de ce projet s'est répercutée sur le développement des pratiques professionnelles: l'entretien et l'examen de sortie du post-partum, la



Âge gestationnel à l'inclusion.

Correspondance:  
Jocelyne Bonnet  
Sage-femme spécialiste clinique  
Hôpitaux Universitaires de  
Genève  
Direction des soins  
Boulevard de la Cluse 30  
Maternité  
CH-1205 Genève  
jocelyne.bonnet[at]hcuge.ch

www.hug-ge.ch



Equipe lauréate de la catégorie Management du Swiss Quality Award 2013:  
Jocelyne Bonnet, Lucia Floris, Virginie Briet (de gauche à droite).

consultation post-partum entre 6 et 10 semaines et la formation à la pratique de la suture simple du périnée.

#### Evaluation et perspectives

Nous prévoyons de comparer le coût du suivi global au coût d'un suivi traditionnel. La satisfaction des patientes semble plus élevée dans le groupe de suivi global selon leur témoignage à la sortie du post-partum. Nous constatons aussi que le taux d'absentéisme de cette équipe est nettement plus bas que celui des professionnels du département.

Pour évaluer ce projet, nous avons mis en place certains indicateurs issus de la documentation clinique et d'un questionnaire auto-administré par les patientes à 2 mois post-partum.

Dès lors que nous aurons analysé l'ensemble de nos indicateurs, nous regarderons quelle suite donner à ce premier projet.

## Lauréats de la catégorie Technologie

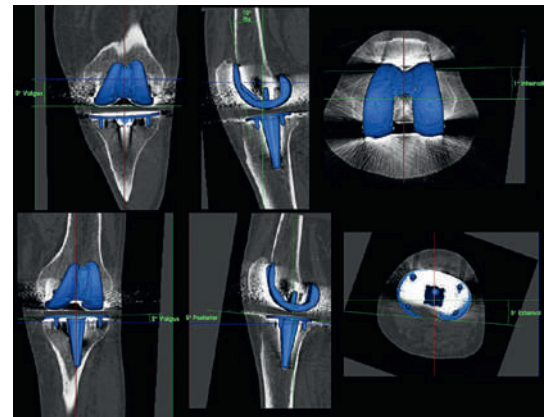
Michael T. Hirschmann,  
Adrian Bernard,  
Helmut Rasch,  
Johann Henckel

### Un logiciel pour l'analyse fiable de la position prothétique après arthroplastie du genou et de la hanche, par reconstruction tridimensionnelle d'images tomodensitométriques

L'implantation d'une prothèse totale (PT) de genou met fin aux souffrances de la plupart des patients. Mais chez certains d'entre eux, les douleurs persistent. Après l'intervention, environ un quart des patients ne sont pas satisfaits, pour diverses raisons. La malposition de la prothèse est l'un des problèmes essentiels. Pour le chirurgien orthopédiste qui réalise le traitement, il est donc essentiel de pouvoir déterminer le positionnement de la PT de genou de manière précise et fiable. Jusqu'à présent, cette évaluation était réalisée sur la base de radiographies conventionnelles ou du scanner bidimensionnel (ou tomodensitométrie axiale, CT 2D).

Selon une étude publiée en 2011 dans le Journal of Bone and Joint Surgery, la détermination de la position de la PT de genou par des radiographies conventionnelles ou par scanner 2D est peu fiable. Cela découle de l'impossibilité de standardiser l'acquisition des images, d'une méthodologie de mesure imprécise et de la difficulté à reconnaître avec précision les repères anatomiques et prothétiques. Dans l'étude citée, les variations maximales mentionnées entre deux investigateurs utilisant la même méthode ont été de 20° pour les radiographies conventionnelles et de 10° pour le scanner 2D. Or les chirurgiens orthopédistes ont pour objectif de positionner la prothèse avec une précision de  $\pm 3^\circ$ . Ces valeurs montrent à l'évidence que le positionnement de la PT de genou ne peut être évalué correctement en clinique par la radiologie conventionnelle ou le scanner 2D.

Dans le cadre de la consultation spécialisée «La prothèse de genou douloureuse», notre mission a donc consisté à développer une méthode simple et utilisable de routine en pratique clinique pour déterminer de manière fiable la position de ces prothèses.



Production d'images après mesure de la position de la prothèse de genou (à gauche: varus-valgus; au centre: flexion-extension; à droite: rotation).

Nous avons constaté alors qu'il est possible, grâce à la reconstruction tridimensionnelle d'images tomodensitométriques, de minimiser suffisamment l'imprécision des mesures pour obtenir des valeurs cliniquement fiables. Nous avons développé un protocole d'imagerie spécifique comprenant des couches de 3 mm pour l'articulation de la hanche et de la cheville, et des couches minces pour l'articulation du genou (au moins 0,7 mm). De cette manière, il est possible d'aligner les données obtenues de façon standardisée en fonction de l'axe mécanique de la

Correspondance:  
Dr Michael T. Hirschmann, p.-d.  
Clinique de chirurgie orthopédique et de traumatologie de l'appareil locomoteur  
Hôpital cantonal de Bâle-Campagne, site de Bruderholz  
CH-4101 Bruderholz

michael.hirschmann[at]unibas.ch



Michael T. Hirschmann, Helmut Rasch, Adrian Bernard (de gauche à droite): représentants de l'équipe lauréate de la catégorie Technologie du Swiss Quality Award 2013.

jambe et de réduire l'erreur de mesure à  $\pm 1^\circ$ . Pour l'analyse des images, un logiciel spécifique basé sur Python a été développé, couplant les composants C++ aux modules VTK ([www.vtk.org](http://www.vtk.org)). Grâce à lui, l'investigateur réalise, étape par étape, l'ensemble du processus de mesure en 8 minutes. La facilité d'utilisation et la production de données compréhensibles, avec une option de stockage dans le PACS (Picture Archiving and Communication System) pour les chirurgiens orthopédistes et les radiologues, créent des conditions favorables pour une utilisation clinique de routine (fig. à la page 1067). Cette méthode est utilisée dans notre clinique depuis juillet 2012, après une évaluation et une procédure de validation approfondie.

Le logiciel que nous avons développé permet ainsi de déterminer avec une précision et une fiabilité accrues la position des prothèses totales de hanche et de genou, ce qui représente une amélioration significative du diagnostic clinique. Nous continuons à développer ce logiciel pour d'autres articulations, et nous proposerons une licence d'utilisation aux autres établissements hospitaliers.



### Le Swiss Quality Award en bref

Les innovations en matière de gestion de la qualité bénéficient non seulement aux patientes et aux patients, mais aussi à l'ensemble du domaine de la santé. C'est précisément ce que le Swiss Quality Award tient à souligner en récompensant des projets qualité hors pair. Le Swiss Quality Award est placé sous le patronat de la Fédération des médecins suisses (FMH), de l'Institut pour la recherche évaluative en médecine de l'Université de Berne (IEFM) et de la Société suisse pour la gestion de la qualité dans le domaine de la santé (SQMH). Décernée dans les catégories Management, Sécurité des patients, Technologie et Empowerment, cette récompense est dotée d'un prix de 10 000 francs par catégorie. La remise des prix a lieu chaque année lors du Symposium national pour la gestion de la qualité dans le domaine de la santé.

Vous trouverez des informations détaillées sur le concours ainsi que les posters des projets lauréats et d'autres projets sous: [www.swissqualityaward.ch](http://www.swissqualityaward.ch)