

# Geschäftsbericht 2012: Dynamik im Gleichgewicht



Nun ist die Zeit gekommen, auf das vergangene Jahr zurückzublicken. Der Jahresbericht, der ab sofort auf unserer Website [www.fmh.ch](http://www.fmh.ch) sowie in gedruckter Form verfügbar ist, bietet unter dem Titel «Dynamik im Gleichgewicht» einen umfassenden Überblick über die Tätigkeiten der FMH im letzten Jahr.

In chemischer Analogie lässt dieser Titel anklingen, dass während des vergangenen Geschäftsjahrs Reaktionen in Gang gesetzt wurden, die ein-

so stellt man doch bei der mikroskopischen Betrachtung eine Vielzahl von Aktivitäten und Veränderungen fest! In diesem Jahresbericht präsentieren wir Ihnen deshalb die wichtigsten Fakten und Zahlen für das Jahr 2012 und erläutern die strategischen Ansätze, mit denen dieses Gleichgewicht erreicht wurde.

Sie können somit das Dossier zur integrierten Versorgung und Managed Care ebenso wie die Entwicklung seit der Einführung der neuen Tarifstruktur SwissDRG und seit der Reform der Spitalfinanzierung verfolgen. Weitere Themen sind das Engagement der FMH im Rahmen der Tarifverhandlungen für ambulante Ärzte, die zahlreichen Initiativen im Bereich des Patientenschutzes und des Arztgeheimnisses sowie die Mitarbeit der FMH betreffend medizinische Informatik und

---

**Die FMH kann mit einem in Bewegung befindlichen Gebilde verglichen werden, das seine Aufgabe erfüllen und zugleich das Gleichgewicht der Kräfte wahren muss.**

---

ander entgegenwirken, die aber gerade dadurch für das feinstastarisierte, zum Funktionieren der Struktur erforderliche Gleichgewicht gesorgt haben. Bei der Lektüre des Jahresberichts werden Sie nachvollziehen können, warum wir die FMH mit einem in Bewegung befindlichen Gebilde vergleichen, das seine Aufgabe erfüllen und zugleich das Gleichgewicht der Kräfte wahren muss.

In einem Umfeld, in dem sich das Gesundheitswesen rasch weiterentwickelt, in welchem politische Herausforderungen

eHealth. Des Weiteren hat die FMH die neue Qualitätsorganisation Schweizerische Akademie für Qualität in der Medizin SAQM gegründet. Ebenfalls standen im vergangenen Jahr die von der FMH sowohl für die Patienten als auch für die Ärzteschaft konzipierten Präventionsmassnahmen und die Wahl des Zentralvorstandes sowie des Präsidiums an. Der Geschäftsbericht thematisiert auch die Unterstützung der Volksinitiative «Ja zur Hausarztmedizin» durch die FMH sowie die ärztliche Demographie.

---

**Wenn man auch auf makroskopischer Ebene keine grundlegende Veränderung erkennen kann, so stellt man bei mikroskopischer Betrachtung eine Vielzahl von Aktivitäten und Veränderungen fest!**

---

und die Erwartungen von Akteuren und Patienten steigen, besteht die Gefahr, dass der aus verschiedenen Richtungen ausgeübte Druck dieses Gleichgewicht mehr oder weniger deutlich destabilisiert. Die Kunst, das dynamische Gleichgewicht aufrechtzuerhalten, besteht deshalb darin, die notwendigen Massnahmen zu ergreifen, um eine angemessene Balance zu schaffen und dadurch das System zu stabilisieren und zu beherrschen.

Setzen wir unsere chemische Analyse fort: Wenn man auch auf makroskopischer Ebene keine grundlegende Veränderung der Struktur und der Vorgehensweisen erkennen kann,

Wenn Sie eine Gesamtschau über die Tätigkeiten der FMH und damit auch des Schweizerischen Instituts für ärztliche Weiter- und Fortbildung SIWF lesen möchten, empfehle ich Ihnen auch den Geschäftsbericht des SIWF. Diesen finden Sie unter [www.siwf.ch](http://www.siwf.ch).

Ich wünsche Ihnen eine spannende Lektüre.

*Anne-Geneviève Bütikofer,  
lic. iur., Generalsekretärin der FMH*