

## Referenzen

- 1 [www.bfs.admin.ch/bfs/portal/de/index/news/01/nip\\_detail.html?gnpID=2014-095](http://www.bfs.admin.ch/bfs/portal/de/index/news/01/nip_detail.html?gnpID=2014-095)
- 2 [www.bfs.admin.ch/bfs/portal/de/index/themen/14/05/blank/key/internationaler\\_vergleich.html](http://www.bfs.admin.ch/bfs/portal/de/index/themen/14/05/blank/key/internationaler_vergleich.html)
- 3 [www.bfs.admin.ch/bfs/portal/de/index/themen/01/02/blank/key/alter/gesamt.html](http://www.bfs.admin.ch/bfs/portal/de/index/themen/01/02/blank/key/alter/gesamt.html), Tabelle Struktur der ständigen Wohnbevölkerung, eigene Herleitung
- 4 Stamm M. Finanzielle Fehlanreize verhindern Kostensenkungen und Qualitätsverbesserungen. Schweiz Ärztezeitung. 2013;94(27-28): 1091-3. [www.bullmed.ch/docs/saez/2013/2728/fr/BMS-01617.pdf](http://www.bullmed.ch/docs/saez/2013/2728/fr/BMS-01617.pdf)
- 5 Woodtli N. Stationär statt ambulant: So kassieren Spitäler. Kassensturz 2014, Sendung vom 26.08.2014 ([www.srf.ch/konsum/themen/gesundheit/stationaer-statt-ambulant-so-kassieren-spitaeler](http://www.srf.ch/konsum/themen/gesundheit/stationaer-statt-ambulant-so-kassieren-spitaeler))
- 6 [www.bfs.admin.ch/bfs/portal/de/index/news/medienmitteilungen.html?pressID=9434](http://www.bfs.admin.ch/bfs/portal/de/index/news/medienmitteilungen.html?pressID=9434)
- 7 [www.ag.ch/de/dgs/gesundheit/gesundheitsversorgung/spitalfinanzierung/tarife\\_2/tarife\\_3.jsp](http://www.ag.ch/de/dgs/gesundheit/gesundheitsversorgung/spitalfinanzierung/tarife_2/tarife_3.jsp)
- 8 [www.gef.be.ch/gef/de/index/gesundheit/gesundheitsversorgung/spitaeler/superprovisorischetarife.html](http://www.gef.be.ch/gef/de/index/gesundheit/gesundheitsversorgung/spitaeler/superprovisorischetarife.html)
- 9 [www.gesundheitsversorgung.bs.ch/gesundheitsfachpersonen/spitalversorgung/spitalfinanzierung.html](http://www.gesundheitsversorgung.bs.ch/gesundheitsfachpersonen/spitalversorgung/spitalfinanzierung.html)
- 10 [www.fr.ch/ssp/de/pub/spitaeler/spitaeler.htm](http://www.fr.ch/ssp/de/pub/spitaeler/spitaeler.htm)
- 11 [www.sg.ch/home/gesundheitsversorgung/spitaeler\\_und\\_kliniken/tarife\\_stationaer.html](http://www.sg.ch/home/gesundheitsversorgung/spitaeler_und_kliniken/tarife_stationaer.html)
- 12 [www.sz.ch/xml\\_1/internet/de/application/d5/d937/d610/d27237/p27342.cfm](http://www.sz.ch/xml_1/internet/de/application/d5/d937/d610/d27237/p27342.cfm)
- 13 [www.vd.ch/themes/sante/organisation/hopitaux-et-cliniques/liste-lamal/prise-en-charge-des-couts/](http://www.vd.ch/themes/sante/organisation/hopitaux-et-cliniques/liste-lamal/prise-en-charge-des-couts/)
- 14 [www.gd.zh.ch/internet/gesundheitsdirektion/de/themen/behoerden/spitalfinanzierung.html](http://www.gd.zh.ch/internet/gesundheitsdirektion/de/themen/behoerden/spitalfinanzierung.html)
- 15 Annahme gem. Berichterstattung des Projekts SMSB zur Planungs-erklärung des Grossen Rates vom 13.06.2013 ([www.be.ch/portal/de/index/mediencenter/medienmitteilungen.assetref/dam/documents/portal/Medienmitteilungen/de/2014/01/2014-1-14-smsb-bericht-planungserkl%C3%A4rung.pdf](http://www.be.ch/portal/de/index/mediencenter/medienmitteilungen.assetref/dam/documents/portal/Medienmitteilungen/de/2014/01/2014-1-14-smsb-bericht-planungserkl%C3%A4rung.pdf))
- 16 Credit Suisse, Global Research: Gesundheitswesen Schweiz; 2013. August 2013, S40.
- 17 <http://de.wikipedia.org/wiki/Komplexit%C3%A4t>
- 18 Tuckermann H, Rüegg-Stürm J, Mitterlechner M. Dreiteilige Artikelserie Management von Spitälern – eine unmögliche Aufgabe?! Schweizerische Ärztezeitung, Ausgaben 17, 18, 19/2014.
- 19 Walter A. Das Schweizer Gesundheitswesen ist ein System. Schweiz Ärztezeitung. 2008;89(16):704-6.
- 20 Scholz-Reiter B, Tervo J. Kausaler Zusammenhang von Komplexität und Dynamik in der Produktion. In: Lucas K (Hrsg.). Kausalität in der Technik: Vorträge im Rahmen der wissenschaftlichen Sitzungen der Technikwissenschaftlichen Klasse (Akademie-Debatten), 2007; Berlin, S. 105-19 (<http://edoc.bbaw.de/volltexte/2012/2278/>)
- 21 Pomerantz P. Culture and Cost of Outpatient Care: Ambulatory Surgery and the Transformation of our Health System. ASA Newsletter 2013;77(7):10f.
- 22 Aussage von Urs Stoffel, Mitglied des Zentralvorstandes der FMH, in der Sendung Kassensturz vom 26.8.2014: «Wenn die Tarifpartner beispielsweise über Pauschalen verhandeln, bei denen es keine Rolle mehr spielt, ob eine Behandlung ambulant oder stationär erfolgt, ist die FMH sehr gerne bereit, in solche Verhandlungen einzusteigen.»